

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

25.09.2023

№ 1811

г. Вологда

Об утверждении Плана мероприятий,
направленных на формирование и оценку
функциональной грамотности, на 2023/2024
учебный год

В соответствии с комплексом мер по повышению качества общего образования посредством формирования функциональной грамотности обучающихся в рамках реализации национального проекта «Образование»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций Вологодской области на 2023/2024 учебный год (далее – План) (приложение 1).
2. Утвердить состав Координационного совета по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций Вологодской области в новой редакции (приложение 2).
3. АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» (И.А. Макарьина) обеспечить организационное-методическое сопровождение мероприятий, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций Вологодской области на 2023/2024 учебный год согласно Плана.
4. Органам местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования муниципальных районов/округов и городских округов области, разработать муниципальный план мероприятий, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций Вологодской области на 2023/2024 учебный год.
5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. начальника Департамента



Л.Н. Воробьева

УТВЕРЖДЕНО
приказом Департамента
образования области
от 25.09.23 № 1811
(приложение 1)

**План мероприятий Вологодской области
по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций Вологодской области
на 2023 - 2024 учебный год**

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
I. Организационно-управленческая деятельность				
1.1.	Разработка и утверждение плана мероприятий по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций Вологодской области на 2023/2024 учебный год	до 01.10.2023 г.	Департамент образования области Автономное образовательное учреждение вологодской области дополнительного профессионального образования «Вологодский институт развития образования» (далее - АОУ ВО ДПО «ВИРО»)	Приказом Департамента образования области утвержден региональный план мероприятий по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся на 2023/2024 учебный год
1.2.	Разработка и утверждение плана работы Координационного совета по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся на 2024 год	до 25.12.2023 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Разработан и утвержден план работы Координационного совета по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся на 2024 год
1.3.	Проведение заседаний Координационного совета по формированию и оценке	ежеквартально	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Проведены заседания Координационного совета по вопросу формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся

	функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций региона			общеобразовательных организаций региона
1.4.	Проведение установочного вебинара об организации работы по формированию функциональной грамотности обучающихся в 2023-2024 учебном году для муниципальных координаторов и членов муниципальных команд	до 10.10.2023 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов/округов и городских округов области муниципальные команды по формированию функциональной грамотности	Проведен организационный установочный вебинар об организации работы в 2023-2024 учебном году по формированию функциональной грамотности
1.5.	Анализ результатов использования федерального банка заданий РЭШ по функциональной грамотности в общеобразовательных организациях Вологодской области в 2023-2024 учебном году (ФГИС «Моя школа»)	ежеквартально	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Подготовлена аналитическая справка по использованию ресурсов ФГИС «Моя школа» (банк заданий по функциональной грамотности РЭШ) в образовательном процессе ОО Вологодской области
1.6.	Проведение мониторинга исполнения плана мероприятий Вологодской области по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся на 2023-2024 учебный год	до 25.07.2024 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Подготовлен аналитический отчет по итогам регионального мониторинга исполнения плана мероприятий Вологодской области по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся на 2023-2024 учебный год
II. Работа с педагогами и образовательными организациями				
2.1	Повышение квалификации педагогов по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся			
2.1.1.	Организация и проведение практико-	по отдельному	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Не менее 150 учителей, участвующих в

	ориентированных курсов повышения квалификации для учителей по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся: -Формирование профессиональной компетентности учителя в области читательской и естественнонаучной грамотности обучающихся на уроках физики; -Формирование профессиональной компетентности учителя в области естественнонаучной грамотности обучающихся на уроках химии; -Формирование профессиональной компетентности учителей географии в области функциональной грамотности обучающихся; -Формирование профессиональной компетентности учителей обществознания в области функциональной грамотности обучающихся; -Формирование профессиональной компетентности учителя в области естественнонаучной грамотности обучающихся на уроках биологии; -Совершенствование профессиональных компетенций учителей математики (в т.ч. в области формирования функциональной грамотности); - Модернизация содержания и	графику	Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Вологде АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» (далее - ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО») Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Череповце АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» (далее - ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»)	формировании и оценке функциональной грамотности обучающихся прошли обучение по адресным дополнительным профессиональным программам повышения квалификации в 2023/2024 учебном году
--	---	---------	---	--

	технологий преподавания предметной области «Русский язык и литература» в контексте требований ФГОС общего образования (в т.ч. в области формирования функциональной грамотности)			
2.1.2.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ) для педагогов по направлению формирования и оценка функциональной грамотности обучающихся	по отдельному графику	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Великий Устюг АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Разработаны ИОМы для педагогов общеобразовательных организаций области, участвующих в проведении работы по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся (не менее 50 ИОМ)
2.1.3.	Проведение обучающего семинара для педагогов муниципальных команд по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся на основе опыта работы региональных инновационных площадок: - МАОУ «Общеобразовательный лицей «АМТЭК» г. Череповец	по отдельному графику	АОУ ВО ДПО «ВИРО» МАОУ «Общеобразовательный лицей «АМТЭК» г. Череповец	Не менее 80% муниципальных команд приняли участие в обучающем семинаре по вопросам формирования и оценке функциональной грамотности
2.1.4.	Проведение стажировок, мастер-классов для педагогов в общеобразовательных организациях - региональных стажировочных площадках: - МАОУ «Общеобразовательный лицей «АМТЭК» г. Череповца;	по отдельному графику	АОУ ВО ДПО «ВИРО» Общеобразовательные организации области: - МАОУ «Общеобразовательный лицей «АМТЭК» г. Череповца;	Проведены стажировки и мастер-классы для педагогов общеобразовательных организаций, участвующих в стратегическом проекте «Поддержка школ с низкими образовательными результатами и функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» (по списку) по

	- МБОУ «СОШ №1» г. Грязовца; - БОУ КМР «Кирилловская СОШ им. Героя Советского Союза А.Г. Обухова»; - МОУ «Тоншаловская школа» Череповецкого муниципального района; - МБОУ «Тотемская СОШ №2»; - МОУ «Лицей №32» г. Вологды		- МБОУ «СОШ №1» г. Грязовца; - БОУ КМР «Кирилловская СОШ им. Героя Советского Союза А.Г. Обухова»; - МОУ «Тоншаловская школа» Череповецкого муниципального района; - МБОУ «Тотемская СОШ №2»; - МОУ «Лицей №32» г. Вологды	формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся
2.1.5.	Организация семинара-практикума для педагогов-библиотекарей общеобразовательных организаций по вопросам формирования читательской грамотности	февраль-март 2024 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Повышение профессиональных компетенций педагогов-библиотекарей в части формирования функциональной грамотности обучающихся
2.2.	Совершенствование и организация методической поддержки педагогов и образовательных организаций по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся			
2.2.1.	Разработка комплекса мер по совершенствованию преподавания учебных предметов, включая рекомендации по методике формирования функциональной грамотности	до 30.10.2023 г.	ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Разработаны методические рекомендации по формированию функциональной грамотности
2.2.2.	Консультирование муниципальных команд по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся результатам регионального мониторинга функциональной грамотности в 5-9 классах с целью снижения образовательных дефицитов	по отдельному графику	Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов/округов и городских округов области	Организовано консультирование муниципальных команд по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся

	обучающихся, выявленных в ходе диагностики		Муниципальные команды по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся	
2.2.3.	Сопровождение деятельности региональных инновационных площадок по отработке вопросов формирования и оценки функциональной грамотности на базе общеобразовательных организаций области	по отдельному плану	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Организовано научно-методическое сопровождение деятельности региональных инновационных площадок по отработке вопросов формирования и оценки функциональной грамотности на базе общеобразовательных организаций области
2.2.4.	Организация обсуждения вопросов формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся в сетевых сообществах «МЕТОДПОДДЕРЖКА 35» с целью оказания адресной методической и консультационной поддержки педагогов	постоянно	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Организовано консультирование педагогов по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности в сетевых сообществах, размещены практические материалы
2.2.5.	Сопровождение раздела сайта АОУ ВО ДПО «ВИРО» «Функциональная грамотность» (своевременное наполнение и размещение актуальной информации по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности)	постоянно	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Функционирует раздел по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности работы на сайте АОУ ВО ДПО «ВИРО» Не менее 50 публикаций в год
2.3.	Мероприятия по обсуждению и распространению эффективных практик формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся			
2.3.1.	Организация и проведение межрегиональной научно-практической конференции	20-21.11.2023 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ	Представлены практики по формированию функциональной грамотности в рамках учебной и внеурочной деятельности

	«Функциональная грамотность: вызовы и эффективные практики»		ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»	
2.3.2.	Организация и проведение методических мероприятий по обсуждению вопросов формирования и оценки функциональной грамотности с педагогами образовательных организаций в рамках Единых методических дней на базе муниципальных районов и городских округов области	по отдельному графику	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО»	В рамках единых методических дней проведены методические мероприятия, направленные на формирование функциональной грамотности обучающихся с учетом результатов самодиагностики
2.3.3.	Организация и проведение межрегионального конкурса методических разработок педагогов по шести направлениям (математическая, естественнонаучная, читательская, финансовая грамотность, креативное мышление, глобальные компетенции)	до 05.07.2024 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Разработан и размещен методический контент эффективных практик по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся в Единой базе данных об инновационном опыте педагогов в системе образования Вологодской области на сайте АОУ ВО ДПО «ВИРО»
2.4.	Мероприятия по разработке научно-методического обеспечения по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся			
2.4.1.	Разработка и издание практического пособия по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся	до 31.12.2023 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Издано пособие «Эффективные педагогические практики формирования функциональной грамотности: практическое пособие» (8 п.л.)
2.4.2.	Разработка дополнительных профессиональных программ повышения квалификации по вопросам формирования и оценки	до 30.06.2023 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Не менее 3 дополнительных профессиональных программ повышения квалификации, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных

	функциональной грамотности		ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»	программ
2.4.3.	Подготовка публикаций по вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся в региональном научно-педагогическом и информационно-методическом журнале «Источник»	ежеквартально	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Не менее 4 публикаций в научно-педагогическом и информационно-методическом журнале «Источник», изданных в 2023-2024 учебном году
III. Работа с обучающимися				
3.1.	Работа с обучающимися в урочной деятельности по формированию функциональной грамотности			
3.1.1.	Внедрение в образовательную деятельность заданий по оценке функциональной грамотности на базе общеобразовательных организаций (учебные занятия, проектная деятельность, факультативы, элективные курсы)	постоянно	Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов области Общеобразовательные организации области	Внедрение в образовательную деятельность заданий по оценке функциональной грамотности обучающихся 5-9 классов общеобразовательных организаций области с использованием банка заданий Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Институт стратегии развития образования» (далее - ФГБНУ «ИСРО»), Электронного банка заданий для оценки функциональной грамотности Российской электронной школы, банка заданий по оценке естественнонаучной грамотности ФГБОУ «ФИПИ»
3.1.2.	Проведение регионального мониторингового исследования по оценке функциональной грамотности с использованием диагностических работ, разработанных ФГБНУ «ИСРО») обучающиеся 5-9-х классов	февраль-март 2024 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце	Проведено региональное мониторинговое исследование по оценке функциональной грамотности с охватом не менее 50% обучающихся 5-9-х классов общеобразовательных организаций области, расположенных в городах и сельской

	общеобразовательных организаций Вологодской области		АОУ ВО ДПО «ВИРО» Общеобразовательные организации области	местности в соответствии с выборкой. Разработаны адресные рекомендации по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся 5-9-х классов по результатам проведения мониторингового исследования
3.1.3.	Проведение пилотного исследования сформированности читательской грамотности обучающихся 4-х классов Вологодской области	май 2024 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Информационно-аналитическая справка по результатам пилотного исследования читательской грамотности обучающихся 4 классов Вологодской области, статья в научный журнал, рекомендации педагогам области
3.2.	Работа с обучающимися во внеурочной деятельности по формированию функциональной грамотности			
3.2.1.	Реализация курсов внеурочной деятельности, направленных на формирование и оценку функциональной грамотности («Функциональная грамотность: учимся для жизни» и др.)	сентябрь-май 2024 г.	Общеобразовательные организации области	100% охват обучающихся 3-11 классов курсами внеурочной деятельности, направленные на формирование функциональной грамотности
3.2.2.	Проведение командного полиатлона для обучающихся 7-8 классов общеобразовательных организаций по направлениям функциональной грамотности (математическая, естественнонаучная, читательская, финансовая грамотность, креативное мышление, глобальные компетенции)	ноябрь 2023 – январь 2024 г.	АОУ ВО ДПО «ВИРО» Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов/округов и городских округов области Общеобразовательные организации области	Выстроена система массовых мероприятий, направленных на формирование функциональной грамотности для обучающихся основного общего образования в общеобразовательных организациях области
3.2.3.	Проведение образовательных	по отдельному	АОУ ВО ДПО «ВИРО»	Сформирован контент образовательных

	интенсивов для педагогов, родителей/законных представителей, обучающихся 8-11 классов общеобразовательных организаций, в том числе в рамках Просветительского проекта «Открытый университет «Образовательные бифуркации»	графику	ЦНППМ в г. Вологде АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ в г. Череповце АОУ ВО ДПО «ВИРО» Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов/округов и городских округов области Общеобразовательные организации области	интенсивов для педагогов, родителей/законных представителей, обучающихся 8-11 классов общеобразовательных организаций по шести направлениям функциональной грамотности (математическая, естественнонаучная, читательская, финансовая грамотность, креативное мышление, глобальные компетенции)
3.3.	Работа с обучающимися в системе дополнительного образования по формированию функциональной грамотности			
3.3.1.	Формирование функциональной грамотности при реализации дополнительных общеобразовательных программ на базе Центров образования гуманитарного, цифрового, естественнонаучного и технического профилей «Точка роста» (далее – Центр образования «Точка роста»)	по отдельному графику	Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов/округов и городских округов области Центры образования «Точка роста» на базе общеобразовательных организаций области	Организована работа с обучающимися по формированию функциональной грамотности при реализации дополнительных общеобразовательных программ на базе Центров образования «Точка роста»
3.3.2.	Формирование функциональной грамотности при реализации	по отдельному графику	Центры цифрового образования	Организована работа с обучающимися по формированию функциональной грамотности

	дополнительных общеобразовательных программ на базе Центров цифрового образования IT-CUBE		IT-CUBE	при реализации дополнительных общеобразовательных программ на базе 2 Центров цифрового образования IT-CUBE в г. Вологде, в г. Грязовце
3.3.3.	Формирование функциональной грамотности при реализации дополнительных общеобразовательных программ на базе детских технопарков «Кванториум», школьного технопарка «Кванториум»	по отдельному графику	МАОУ ДО «Центр творчества» г. Вологда МАОУ ДО Детский технопарк «Кванториум» г. Череповец МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 14» г. Череповец	Организована работа с обучающимися по формированию функциональной грамотности при реализации дополнительных общеобразовательных программ на базе 2 детских технопарков «Кванториум» в г. Вологде, г. Череповце, школьного технопарка «Кванториум» на базе МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 14» г. Череповца

УТВЕРЖДЕНО
приказом Департамента
образования области
от _____ № _____
(приложение 2)

**Координационный совет
по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся
общеобразовательных организаций Вологодской области**

1. Макарына Ирина Альбертовна, ректор АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат физико-математических наук – председатель;
2. Воробьева Любовь Николаевна, заместитель начальника Департамента образования области - заместитель председателя;
3. Игнатьева Анна Сергеевна, заведующий кафедрой педагогики АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат филологических наук – секретарь.

Члены Координационного совета:

4. Баранов Сергей Юрьевич, заведующий кафедрой литературы Института социальных и гуманитарных наук ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет», кандидат филологических наук, доцент (по согласованию);
5. Биловол Евгений Олегович, учитель физики МОУ «Средняя общеобразовательная школа №13 имени А.А. Завитухина» г. Вологды, член Всероссийского экспертного педагогического совета (по согласованию);
6. Ганичева Елена Михайловна, доцент кафедры математики и информатики Института математики, информатики, естественных и компьютерных наук ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет», кандидат физико-математических наук, методист сектора естественно-научного и технологического образования Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Вологде АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
7. Горбунов Василий Александрович, начальник Управления контроля и надзора в сфере образования Департамента образования Вологодской области;

8. Завацкая Светлана Николаевна, проректор по информационно-аналитической деятельности АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
9. Катышева Татьяна Евгеньевна, методист кафедры педагогики АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
10. Кокарева Зоя Александровна, старший методист сектора начального образования Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Вологде АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент;
11. Крутцова Марина Николаевна, проректор по образовательной деятельности АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат психологических наук;
12. МаксUTOва Надежда Камельевна, председатель Вологодского областного отделения Русского географического общества, кандидат географических наук, профессор (по согласованию);
13. Макарова Марина Николаевна, заместитель директора МАОУ «Общеобразовательный лицей «АМТЭК» г. Череповца (по согласованию);
14. Марагаева Зинаида Сергеевна, старший методист сектора естественно-научного и технологического образования Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Вологде АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
15. Мовнар Ирина Валентиновна, методист сектора гуманитарного и художественно-эстетического образования Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Вологде АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат педагогических наук, Заслуженный учитель РФ;
16. Никодимова Елена Александровна, проректор по научно-методической работе АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент;
17. Осокин Игорь Владимирович, начальник отдела мониторинговых исследований, статистики и прогнозирования АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
18. Охотникова Светлана Константиновна, руководитель отдела содержания общего образования МАОУ ДО «Центр творчества», структурное подразделение «Ресурсно-методический центр г. Вологды» (по согласованию);

19. Паюсова Вера Владимировна, старший методист МБОУ ДО Вологодского муниципального округа «Центр развития образования», муниципальный координатор по формированию функциональной грамотности (по согласованию);
20. Розова Наталия Борисовна, доцент кафедры физики Института математики, информатики, естественных и компьютерных наук ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет», кандидат педагогических наук доцент, методист сектора естественно-научного и технологического образования Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Вологде АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
21. Тесаловская Марина Николаевна, директор Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в городе Вологде АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
22. Шилова Галина Николаевна, заведующий кафедрой математики и информатики Института математики, информатики, естественных и компьютерных наук ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет», кандидат физико-математических наук, доцент (по согласованию).